

## **Společnost provozování vodohospodářské infrastruktury ve vlastnictví města Příbram**

tvořená společnostmi Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. IČ: 4519365 (dále také jen SmVaK Ostrava a.s.) a FCC AQUALIA S.A. IČ: A26019992 (dále také jen AQUALIA)

Sídlo: 28. října 1235/169, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava

## **Veřejná zakázka: Provozování vodohospodářské infrastruktury ve vlastnictví města Příbram**

Druh veřejné zakázky: Koncese na služby  
Druh zadávacího řízení: Koncesní řízení (část osmá ZZVZ)  
Datum uveřejnění ve VVZ 20.4.2023  
Evid. č. VZ: Z2023-015668

### **Zadavatel: Město Příbram**

Sídlo: Tyršova 108, 261 01 Příbram  
IČO: 00243132

### **Zástupce Vodohospodářský rozvoj a výstavba a.s.**

**Zadavatele:** Sídlo: Nábřežní 4, 150 00 Praha 5  
IČO: 47116901

## **Objasnění nabídky (§ 46 odst. 1 ZZVZ)**

Na základě žádosti o objasnění nabídky ze dne 8.9.2023, zaslané prostřednictvím portálu NEN, účastník Společnost provozování vodohospodářské infrastruktury ve vlastnictví města Příbram zastoupená společností Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. (dále také jen účastník) připravil a zasílá doplňující informace.

Doplňující informace zasílá účastník i přesto, že se domnívá, že se nejedná o informace, které by byly nutné pro řádný průběh a dokončení koncesního řízení. Máme za to, že se nejedná o standardní vysvětlení/objasnění nabídky, ale o její velmi nestandardně detailní doplnění nad rámec zadávací dokumentace, které často nepatřičně zasahuje do velmi citlivých, smluvních a obchodních informací účastníka. Informace požadované Zadavatelem jsou natolik detailní, že není zřejmé, k jakému účelu mají Zadavateli v souvislosti s koncesním řízením sloužit, přičemž takto podrobný rozpis položek nabídky není v koncesních řízeních běžný a pro Zadavatele potřebný. V tomto ohledu si dovoluujeme odkázat na zásadu přiměřenosti, kdy by měl Zadavatel zvažovat přiměřenost svých požadavků ve vztahu k objektivním potřebám v rámci koncesního řízení.

Jelikož se účastník koncesního řízení uchází o novou lokalitu a mnohé výchozí informace mu nejsou známy a mnohdy ani Zadavatel není schopen či ochoten tyto informace účastníkovi

poskytnout, vycházejí účastníci u nacenění mnohých položek ze svých odborných zkušeností a know-how, či na základě průměrů a porovnání (benchmarkingu) s jiným adekvátním provozem.

V případě některých kalkulačních položek ani samotní účastníci nemají připravenou kalkulaci v detailu požadovaném nyní Zadavatelem, protože tento není pro účast v koncesním řízení nezbytný. Rozhodující je nacenění požadovaných položek jako celku, nikoli jejich výpočtový detail, který nebyl a není předmětem zadávacích podmínek a neměl by být využit pro účely hodnocení či dokonce zpochybnění nabídky účastníka.

Vzhledem k současnému požadavku Zadavatele na podrobné rozklíčování mnoha položek není jasné, proč Zadavatel již od začátku koncesního řízení nepožadoval takto podrobně specifikovanou nabídku, pokud je to pro potřeby vyhodnocení nabídek skutečně nezbytné. Struktura nabídky by byla jiná, tedy podrobnější a zároveň by byly podmínky pro všechny účastníky od počátku stejné.

Zarážející je také kontrast, kdy na jedné straně Zadavatel není schopen informaci poskytnout a mít by ji mohl a na druhé straně informaci vyžaduje od subjektu, který ji objektivně mít nemůže. Např. když Zadavatel v žádosti o objasnění nabídky žádá po účastníkovi např. v bodě 3) Kalkulační položka 4.3 (Opravy) o rozvedení nabízených položek. Zadavatel však zároveň ve Vysvětlení zadávací dokumentace č. 5 nedokázal odpovědět na dotaz č. 26. Dotaz účastníka zněl – Jaký byl počet poruch na vodovodních řadech, přípojkách a ostatním zařízení v posledních třech letech (prosíme definovat dle materiálu a příčiny)? Zadavatel odpověděl, že nemá podrobnější údaje k dispozici. Odpověď na položený dotaz by byla bezpochyby podkladem pro přesnější kalkulaci oprav. Zadavatel tedy po účastníkovi požaduje přesné hodnoty a údaje, ke kterým nedodá relevantní podklady, jelikož je nemá. Obecně lze mít důvodné pochybnosti, zda jsou natolik detailní informace, jaké požaduje Zadavatel po Účastníkovi, poskytovány běžně současným provozovatelem Zadavateli jako vlastníkově infrastruktury.

**Pro všechny případy zdůrazňujeme, že všechny informace zde obsažené je potřeba považovat za velmi citlivé a důvěrné dle § 218 ZoZVZ.**

Níže uvádíme informace k jednotlivým bodům žádosti Zadavatele, a to v detailu, který blíže přibližuje jednotlivé položky kalkulace a měl by být zcela dostatečný pro účely hodnocení nabídky:

**1) Kalkulační položka 2.1 (Elektrická energie) v rozdělení voda pitná a voda odpadní.**

Vzhledem k indexaci položky v rámci kalkulace, doložte způsob stanovení nabídkové ceny samostatně pro vodu pitnou a vodu odpadní pro první rok provozování, a prokažte (např. smlouvou) i návazný způsob zasmluvnění.

Společnost při sestavení kalkulace vycházela ze spotřeby elektrické energie poskytnuté zadavatelem, kterou vynásobila cenami energie roku 2023.

V tabulce níže je zobrazen způsob výpočtu nákladů na energie. Celkové náklady na energie byly mírně navýšeny o rezervu pro výkyvy ve spotřebě či ve finálních smluvních cenách energií.

Propočet el. energie		Průměrná celková cena	Náklady celkem
Lokality	spotřeba	[Kč/kWh]	cena celkem
	[kWh/rok]		[Kč/rok]
Červená PČS OV			
Podlesí PČS OV (Příbram)			
ATS Žežice 2			
Bohutín ATS pod Kozičínem			
Orlov ATS			
VDJ+ATS Prokop			
VDJ+ČS Husa			
Zdabořská ATS			
MČOV Příbram			
<b>Celkem</b>			
Pitná voda celkem	401 842,87 Kč		
Odpadní voda celkem	5 204 494,62 Kč		
<b>Pitná voda - finální částka v kalkulaci vč. rezervy na odchylky ve spotřebě</b>	<b>442 000,00 Kč</b>		
<b>Odpadní voda - finální částka v kalkulaci vč. rezervy na odchylky ve spotřebě</b>	<b>5 225 000,00 Kč</b>		

Účastník nemá aktuálně řešen návazný způsob zasmluvnění pro něj nové lokality – města Příbram. Smlouva bude s dodavatelem uzavřena z pochopitelných důvodů až po ukončení výběrového řízení a potvrzení provozování lokality účastníkem.

**2) Kalkulační položka 3 (Mzdy) v rozdělení pro vodu pitnou a vodu odpadní.**

Žádáme o detailní rozvedení položky samostatně pro vodu pitnou a vodu odpadní minimálně ve složení - počty pracovníků, jimi vykonávané profese a předpokládané průměrné mzdy (v případě částečných pracovních či jiných úvazků uveďte % z alokace).

V tabulce níže jsou uvedeny průměrné předpokládané mzdové náklady na uvedené pozice v cenové úrovni roku 2023 dle podmínek zadávací dokumentace. Pro rok 2024 budou tyto náklady upraveny postupem dle Přílohy č.10 Koncesní smlouvy. Poslední známý mzdový index k datu podání nabídky je z 30.6.2023 a činí 107,5%.



**Tabulka mzdových nákladů přímých:**

Pitná voda	počet celých úvazků	průměrné roční náklady na celý úvazek (v tis. Kč)	roční náklady celkem (v tis. Kč)
Administrativní profese			
Dělnické profese			
Technické profese			
<b>Celkem</b>			<b>4 405</b>

Odpadní voda	počet celých úvazků	průměrné roční náklady na celý úvazek (v tis. Kč)	roční náklady celkem (v tis. Kč)
Administrativní profese			
Dělnické profese			
Technické profese			
<b>Celkem</b>			<b>10 155</b>

**3) Kalkulační položka 4.3 (Opravy) v rozdělení voda pitná a voda odpadní.**

Vzhledem k tomu, že nabízející byl před podáním nabídky řádně seznámen se stářím a stavem infrastruktury i historicky vynakládanými náklady na opravy, žádáme o rozvedení nabízených položek samostatně pro vodu pitnou a vodu odpadní do předpokládaného počtu zákroků na provozovaném majetku a uvažovaných jednotkových nákladech v členění na externí a interní výkony a uvedení veškerých dalších položek, které byly pro kalkulaci použity, a to v jednoznačném číselném vyjádření.

Zadavatel poskytl informaci z vybraných údajů provozní evidence za rok 2022 vodovodního řadu: 2120-735426-00243132-1/1-47549793 - vodovod Příbram, kde jsou uvedeny poruchy na rozvodné síti v počtu 105 ks. Uchazeč se dále dotazoval v rámci žádosti o vysvětlení zadávací dokumentace č.1 (Dotaz č.26) odeslané dne 19.7.2023 na podrobnější informace o počtu poruch na vodovodních řadech, přípojkách a ostatních zařízeních v posledních třech letech. Zadavatel odpověděl na dotaz č.26 „Zadavatel nemá podrobnější údaje k dispozici“.

S ohledem na skutečnost, že jsme pro nacenění položky oprav disponovali jen omezeným množstvím informací od Zadavatele, nacenili jsme počty oprav dle poskytnutých údajů zadavatele z VUPE za rok 2022, tyto jsme porovnali s obdobnými provozy, které nyní provozujeme. Celková částka oprav byla naceněna na základě průměrných nákladů na opravu, které evidujeme u podobných provozů. Podotýkáme, že v případě oprav je velice obtížné specifikovat „průměrnou opravu“, neboť mezi jednotlivými případy jsou diametrální odlišnosti, co se týká náročnosti a rozsahu prací.

Konkrétní položkový detail a strukturu kalkulace všech nákladů oprav nepovažujeme za podstatný podklad pro vyhodnocení nabídky (rovněž není možno rozpočtový detail kalkulovat bez přesné specifikace oprav), předpokládané náklady proto uvádíme v agregovaném přehledu:

V tabulce níže jsou uvedeny předpokládané náklady na opravy na vodovodní síti na bázi průměrných nákladů na opravy vodovodního řadu, nákladů na opravu vodovodní přípojky a ostatních nákladů na opravy a to v cenové úrovni roku 2023 dle podmínek zadávací dokumentace.

ŘADY ve zpevněném	průměrná jednotková cena	počet oprav	náklady celkem (Kč/rok)
Zemní práce, výkopy, pažení (vč. mechanismy)			
Náklady na materiál: FF kus, příp.výřez z trubky + 2x spojka			
Náklady na opravu povrchu po opravách vč.podkladních vrstev			
Náklady na vytýčení sítí			
Práce na opravě poruchy:			
<b>ŘADY - Suma</b>			<b>2 357 250 Kč</b>
<b>PŘÍPOJKY ve zpevněném</b>			
Zemní práce, výkopy, pažení (vč. mechanismy)			
Náklady na materiál: výřez z trubky + 2x spojka			
Náklady na opravu povrchu po opravách vč.podkladních vrstev			
Náklady na vytýčení sítí			
Práce na opravě poruchy:			
<b>PŘÍPOJKY - Suma</b>			<b>92 600 Kč</b>
<b>Ostatní (objekty na síti, drobné opravy, apod.)</b>			<b>950 000 Kč</b>
<b>Celkem Kč/rok</b>			<b>3 399 850 Kč</b>

Kromě uvedených průměrných jednotkových kalkulací oprav na síti uvažujeme v kalkulaci s cca 950 tis. Kč jako rezervou pro ostatní práce a náklady na opravy vodovodní složky. Obsažen je zde materiál na drobné opravy na vodovodní síti (poklapy, tabulky, zákopovky, sloupky, apod.), materiál na drobné opravy na objektech infrastrukturního majetku a mzdové náklady práce.

V tabulce níže jsou uvedeny předpokládané náklady na opravy na kanalizační síti.

ŘADY ve zpevněném (průměrné náklady)	průměrná jednotková cena	počet oprav	náklady celkem (Kč/rok)
Zemní práce, výkopy, pažení (vč. mechanismy)			
Náklady na materiál			
Náklady na opravu povrchu po opravách vč.podkladních vrstev			
Náklady na vytýčení sítí			
Práce na opravě poruchy:			
<b>ŘADY - Suma</b>			<b>3 709 200 Kč</b>
<b>PŘÍPOJKY ve zpevněném</b>			
Zemní práce, výkopy, pažení (vč. mechanismy)			
Náklady na materiál:			
Náklady na opravu povrchu po opravách:			
Náklady na vytýčení sítí			
Práce na opravě poruchy:			
<b>PŘÍPOJKY - Suma</b>			<b>110 600 Kč</b>
<b>Opravy na ČOV</b>			<b>1 440 000 Kč</b>
<b>Ostatní:</b>			<b>250 000 Kč</b>
<b>Celkem Kč/rok</b>			<b>5 509 800 Kč</b>

Kromě uvedených průměrných jednotkových kalkulací oprav na síti, uvažujeme v kalkulaci s cca 1 440 tis. Kč na opravy na ČOV a dále cca 250 tis. jako rezervou pro ostatní práce a náklady na opravy kanalizační složky.

Práce na opravách na vodovodní a kanalizační síti a objektech infrastrukturního majetku budou prováděny vlastními zaměstnanci. Celkem předpokládáme, že bude pro oblast vodovodů a kanalizací na opravy k dispozici cca 6-8 zaměstnanců zásahové a pohotovostní služby. Zaměstnanci budou k dispozici rovněž pro jiné činnosti provozovatele související s vodovody a kanalizacemi.

4) Kalkulační položka 5.3 (Ostatní provozní náklady ve vlastní režii) v rozdělení voda pitná a voda odpadní.

*Žádáme dodavatele o detailní rozbor a stanovení individuálních položek kalkulovaných nákladů samostatně pro vodu pitnou a vodu odpadní v následující skladbě:*



- a) kalkulované hodiny a sazby pro údržbu sítí;
- b) náklady na dopravu včetně uvedení počtu dopravních prostředků, režimu jejich vlastnictví a souvisejících nákladů;
- c) náklady na zřízení a provoz GIS;
- d) náklady na zpracování dokumentů pro plnění legislativních povinností;
- e) náklady na činnost vyjadřovací služby;
- f) náklady na činnost vyhledávání poruch;
- g) náklady na odečty vodoměrů;
- h) veškeré další náklady vč. uvedení jejich výše a struktury.

V rámci kalkulace pitné vody není uvažováno s náklady v kapitole 5.3.

V rámci kalkulace odpadní vody jsou v kapitole 5.3. zahrnuty náklady:

Monitorování a čištění kanalizací interně. V tabulce uvádíme kalkulaci nákladů na tuto činnost dle průměrných nákladů na 1 m délky kanalizace.

Monitorování a čištění kanalizace		
Délka čištěné kanalizace	m/rok	
Kalkulované průměrné náklady na 1 m délky kanalizace – vlastní vozidlo CASK + provozní náklady + materiál + obsluha	Kč/m	
Náklady celkem		636 559 Kč

Ostatní náklady a rezerva – cca 90 tis. Kč.

5) Kalkulační položky 8 a 9 (Správní a Výrobní režie) v rozdělení pro vodu pitnou a vodu odpadní.

Žádáme dodavatele o detailní rozvedení jednotlivých kapitol, zahrnuté v těchto položkách, členěné samostatně na správní a výrobní režii a dále samostatně pro vodu pitnou a vodu odpadní, a to minimálně ve složení:

- a) počty, vykonávané profese a průměrné mzdy alokovaných zaměstnanců vč. uvedení typu pracovního poměru a v případě alokace pouze části pracovního času, tak % alokace;
- b) náklady spojené s činnostmi zajišťovanými režijními pracovníky, jejich alokaci, rozsah;
- c) náklady zajišťované externími subjekty, jejich uvedení;
- d) nepřímé mzdy;
- e) náklady na dopravu vč. uvedení jednotlivých typů zahrnutých vozidel a způsobu účtování nákladů;
- f) náklady na zajištění BOZP, školení;
- g) výši i detailně uvedený charakter kalkulovaných jednorázových nákladů spojených s převzetím provozu vodohospodářské infrastruktury, kterou dodavatel dosud

*neprovozoval (minimálně v rozsahu zajištění služeb dispečinku, zákaznických služeb a ostatních relevantních nákladů) a způsob jejich zahrnutí do jednotlivých let kalkulace;*

*h) veškeré další náklady vč. uvedení jejich výše a struktury.*

Společnost v rámci přípravy nabídky běžně nepřipravuje takto detailní kalkulaci všech součástí položek VR a SR. Takto detailní rozpis režijních nákladů je nad rámec informací nezbytných pro zadavatele pro posouzení nabídky. Jedná se mnohdy rovněž o obchodní a smluvní tajemství, kdy jsme vázání mlčenlivostí vyplývající z dodavatelsko-odběratelských vztahů.

Obecně je možno říci, že výrobní a správní režie jsou kalkulovány dle jejich charakteru na základě porovnání s jinými provozy a na základě % podílu, v jakém budou tyto režijní náklady alokovány z celkových režijních nákladů na koncesi v Příbrami.

Můžeme však potvrdit, že součástí námi kalkulovaných režijních nákladů jsou všechny režijní položky, nezbytné k zajištění plynulého provozu infrastruktury:

- Mzdy režijních pracovníků GIS, HAT, technických pracovníků, energetiků, pracovníků účetního oddělení, fakturace, personálního oddělení a BOZP, právního oddělení a vymáhání pohledávek, mzdy technologů, obchodního oddělení, pracovníků vyjadřování, IT pracovníci, pracovníci logistiky, podíl na mzdách managementu firmy, úklid/údržba, aj.
- Odpisy mechanizace, automobilů, strojů a vybavení, telemetrie a napojení na dispečink
- Opravy, servis a údržba
- Nájem objektů a související provozní náklady, energie, voda, apod.
- Cestovné, PHM, servis, silniční daň, aj. náklady související s provozem vozidel
- Režijní materiálové náklady
- Externí služby režijního charakteru jako poštovné, IT a telco, datové přenosy, aj.
- Školení, BOZP, zdravotní prohlídky, aj.

Níže specifikujeme některé předpokládané nákladové položky z VR a SR v detailu, který považujeme za zcela dostatečný pro vyhodnocení výběrového řízení:

*Výrobní režie:*

VR (v tis. Kč)	Provozní náklady střediska: provoz automobilů, PHM, ochr.pomůcky, telco služby, apod.	Odpisy mechanizace, vybavení, telemetrie, aj.	Pronájem	Podíl na režijních činnostech, režijních nákladech a mzdách režijních pracovníků	Nabídková kalkulace celkem
Pitná voda					<b>2 718</b>
Odpadní voda					<b>2 840</b>

**Správní režie:**

SR (v tis. Kč)	Podíl na mzdách režijních pracovníků, nepřímé mzdy	Režijní náklady související s výkonem práce režijních zaměstnanců (nájem, energie, telco, aj.)	Ostatní režijní náklady a služby (doprava, odpisy, školení, aj.)	Nabídková kalkulace celkem
<b>Pitná voda</b>				<b>1 394</b>
<b>Odpadní voda</b>				<b>3 800</b>

**Režijní mzdové a související náklady:**

V tabulce níže uvádíme přehled předpokládaných režijních zaměstnanců, kteří budou zapojeni do provozování koncese v Příbrami. Jedná se o zaměstnance zaměstnané na hlavní pracovní poměr, v prvním sloupci je vyjádřen orientační podíl jejich předpokládaného pracovního úvazku na činnostech koncese Příbram. Informace o mzdách považujeme za citlivé údaje, které není možno z pochopitelných důvodů prezentovat.

Výrobní režie - Režijní pracovníci	průměrný měsíční úvazek	pracovních dnů za rok	pracovních dnů měsíčně	Průměrná hrubá mzda vč. odvodů	Celkové mzdové náklady Kč/měsíc
Technik GIS					
Technik hydraulické analýzy					
Pracovník vyjadřování					
Pracovník technického oddělení a energetiky					
Technolog kanalizace					
Technolog vodovody					
Ostatní režijní mzdy nepřímé					
<b>Úvazky celkem</b>					
<b>Celkové mzdové režijní náklady Kč/měsíc</b>					<b>104 293,48 Kč</b>
Mzdové režijní náklady Kč/měsíc - pitná voda					52 146,74 Kč
Mzdové režijní náklady Kč/měsíc - odpadní voda					52 146,74 Kč
Mzdové režijní náklady Kč/rok - pitná voda					625 760,86 Kč
Mzdové režijní náklady Kč/rok - odpadní voda					625 760,86 Kč
Související režijní náklady Kč/os/měsíc					11 579,72 Kč
Související režijní náklady v Kč pitná voda / rok					87 542,69 Kč
Související režijní náklady v Kč odpadní voda / rok					87 542,69 Kč



Správní režie - Režijní pracovníci	Průměrný měsíční úvazek	Pracovních dnů za rok	Pracovních dnů měsíčně	Průměrná hrubá mzda vč. odvodů	Celkové mzdové náklady Kč/měsíc
Pracovník IT					
Personalistika a BOZP					
Pracovník právního oddělení					
Pracovník logistiky					
Pracovník účetního oddělení a fakturace					
Pracovník obchodního oddělení					
Technicko administrativní pracovník (vodovod)					
Technicko administrativní pracovník (kanalizace)+odpady					
Dispečer					
Ostatní režijní mzdy nepřímé (management, aj.)					
Úvazky celkem					
Mzdové režijní náklady Kč/měsíc - pitná voda	62 650,89 Kč				
Mzdové režijní náklady Kč/měsíc - odpadní voda	170 978,89 Kč				
Mzdové režijní náklady Kč/rok - pitná voda	751 810,65 Kč				
Mzdové režijní náklady Kč/rok - odpadní voda	2 051 746,65 Kč				
Související režijní náklady Kč/os/měsíc	11 579,72 Kč				
Související režijní náklady v Kč pitná voda / rok	132 008,81 Kč				
Související režijní náklady v Kč odpadní voda / rok	326 548,11 Kč				

V tabulce níže je uveden předpokládaný výčet vozidel, které budou využívány v rámci střediska Příbram:

Vozidla – středisko Příbram	počet ks
Osobní automobil	2,0
Dvumístné malé nákladní vozidlo (pickup, aj.)	4,0
Dodávkové vozidlo do 3,5t	1,0
Osobní terénní 4 x 4	1,0
Voznice 1 m <sup>3</sup>	4,0
Cisterna 8 m <sup>3</sup>	1,0
CASK	1,0

**Náklady na zajištění BOZP, školení:**

– tyto činnosti budou vykonávány vlastními zaměstnanci a související náklady jsou již obsaženy v rozpisu mezd režijních pracovníků výše.

**Jednorázové náklady na převzetí provozu:**

S ohledem na požadavek na specifikaci jednorázových nákladů na převzetí provozu „výši i detailně uvedený charakter kalkulovaných jednorázových nákladů spojených s převzetím provozu vodohospodářské infrastruktury, kterou dodavatel dosud neprovozoval (minimálně v rozsahu zajištění služeb dispečinku, zákaznických služeb a ostatních relevantních nákladů) a způsob jejich zahrnutí do jednotlivých let kalkulace“ uvádíme, že tyto jednorázové náklady související např. s podpisy zákaznických smluv, mzdy techniků, personalistů, právního oddělení a jiných režijních zaměstnanců přebírajících provoz a související cestovné, dopravní náklady, režie a ostatní náklady s ohledem na svou strukturu a jednorázový charakter nemají povahu opakovaných běžných provozních kalkulačních nákladů a při jejich zahrnutí do kalkulace prvního roku, by negativně ovlivnili i následující kalkulace v dalších letech, čímž by docházelo ke zkreslení kalkulací. Jako takové budou tyto náklady hrazeny pouze ze zisku provozovatele.

**Závěr:**

Účastník je přesvědčen, že jím předložená nabídka je zpracovaná dle podmínek stanovených Zadavatelem v zadávací dokumentaci a obsahuje veškeré činnosti nezbytné k řádnému plnění předmětu koncesní smlouvy včetně personálního zabezpečení tak, aby bylo zajištěno plnohodnotné poskytování služeb v souladu se zákonnými požadavky a zároveň i efektivní zajištění provozu vodohospodářské infrastruktury, to vše s cílem minimalizace nákladů promítajících se do ceny vodného a stočného koncovým odběratelům tzn. v souladu se základním strategickým cílem koncesního řízení.

Účastník zdůrazňuje, že je připraven uzavřít se Zadavatelem koncesní smlouvu, být z ní v plném rozsahu zavázán a je si plně vědom všech závazků a povinností plynoucích z koncesní smlouvy, jakož i obecně závazných předpisů souvisejících s provozováním vodohospodářské infrastruktury. Pro účastníka, který má zájem na provozování soutěžené lokality, která je pro účastníka zároveň novou lokalitou, existuje vždy podnikatelské riziko a dobrovolně jej přebírá s tím, že chce dostát všem svým budoucím závazkům vůči Zadavateli jakož i odběratelům.

S pozdravem

Podepsal(a): Ing. Anatol Pšenička  
Datum: 22.09.2023 12:06:51

**Ing. Anatol Pšenička**  
generální ředitel  
na základě pověření k zastupování ze dne 19. 2. 2019